



Arbeitszeugnis

Herr Robert Kowitz, am 27. Juli 1972 in Husum geboren, hat seit dem 01. Dezember 2009 die drei Gesellschaften Butjadingen Kur und Touristik GmbH, TSB Geschäftsführungs-GmbH und die Tourismus-Service Butjadingen GmbH & Co. KG geleitet.

Die Nordseehalbinsel Butjadingen ist mit 35 km Küstenlinie am UNESCO Weltnaturerbe Wattenmeer, etwa 11.800 Betten, 880 Vermietern und über 1,2 Mio. Übernachtungen eine der größten Tourismus-Destinationen an der Nordsee in Niedersachsen. Der Tourismus ist der wichtigste Wirtschaftsfaktor der Gemeinde Butjadingen. Die Bäder in Burhave und Tossens sind als Nordseebäder zertifiziert. Die drei Tourismusgesellschaften, die Herr Kowitz geleitet hat, stellen sich wie folgt dar:

Die Butjadingen Kur und Touristik GmbH (BKT) ist die Muttergesellschaft mit einem Anlagevermögen (Gebäude, Grundstücke und Einrichtungen), von knapp 9 Mio. Euro. Das Anlagevermögen wird von der BKT an die Tourismus-Service Butjadingen GmbH & Co.KG (TSB) verpachtet.

Die TSB-Geschäftsführungs-GmbH ist die Personalgesellschaft. Hier sind alle Mitarbeiter, die bei der TSB beschäftigt sind, angestellt.

Die TSB ist die Gesellschaft für das operative Geschäft mit einem Umsatz von ca.3 Mio. Euro. Etwa 45 Kommanditisten bringen eine Kapitalanlage von ca. 80.000 Euro in die Kommanditgesellschaft ein.

Die Gesellschaften haben 2 Aufsichtsräte und ca. 46 Mitarbeiter*innen und 5 Auszubildende sowie 25 saisonale Aushilfskräfte beschäftigt.

Herr Kowitz war für die Planung, Steuerung und Kontrolle aller Abläufe im Unternehmen zuständig. Ebenfalls war er für die Ausarbeitung der Quartalsberichte für den Aufsichtsrat verantwortlich. Als wesentlicher Bestandteil ist hier die operative und strategische Unternehmensführung in enger Zusammenarbeit mit den Aufsichtsräten hervorzuheben. Zudem gehörte die Finanz-, Investitions- und Liquiditätsplanung in sein Aufgabenfeld. Herr Kowitz hat für die drei Gesellschaften die Wirtschafts- und Erfolgspläne inklusive der Investitionspläne (mit Vorausschau auf mehrere Jahre) und die Liquiditätspläne erstellt und das Controlling geführt.

Auch die Erstellung von Konsolidierungskonzepten und Einhaltung von Einsparvorgaben gehörten zu seinem Aufgabengebiet. Zu seinen jährlich wiederkehrenden Arbeiten gehörte die Erstellung der Jahresabschlüsse inklusive des Konzernabschlusses mit den Lageberichten und der Jahresabschlussprüfung.

Herr Kowitz hat seine fundierten betriebswirtschaftlichen Kenntnisse und seine langjährige Berufserfahrung im Destinationstourismus gewinnbringend in alle Tourismusgesellschaften eingebracht.



Herr Kowitz hat sich stark mit der übernommenen Verantwortung identifiziert und immer sehr engagiert die Unternehmensentwicklung mit viel Eigeninitiative vorangetrieben, wobei er durch eine außergewöhnliche Befähigung für Strategieentwicklung, Strukturbildung und Organisation überzeugte. Unter seiner Leitung konnten die wirtschaftlichen Verhältnisse stark verbessert werden. Gab es vor seinem Wirken überwiegend Verluste zu verzeichnen, so wurden nun Gewinne erwirtschaftet. Dabei hat er sein ausgezeichnetes Kostenbewusstsein unter Beweis gestellt. Nur durch hohe Effektivität bei Kosteneinsparungen und Umsatzsteigerungen wurden positive Jahresergebnisse erzielt, was eine effiziente Führung eines Millionenbudgets mit Konsolidierungsmaßnahmen zeigt.

Seine Innovationsstärke hat Herr Kowitz u.a. bei der Erweiterung infrastruktureller Maßnahmen unter Beweis gestellt, wie z. B. die Errichtung von zwei Kitesurf-Zonen inklusive Wassersportzentrum, die Weiterentwicklung der Nordseelagune, dem Strandläufer, einer landbedeutsamen Buslinie im Stundentakt, die die Gäste mit Gästekarte kostenlos nutzen dürfen. Auch initiierte Herr Kowitz das Projekt „Digitale Gästeinformation“ (Infostelen und PWA) mit digitaler Besucherlenkung und Gästecard in einem System“ (Förderprojekt mit 80% Förderung) und die Erstellung des Hafenkonzpts (80% Förderung) mit externer Begleitung.

Diverse Projekte hat Herr Kowitz initiiert und federführend geleitet, wie z.B. die Erstellung des „Regionalen Tourismuskonzpts Butjadingen“ (Grundlage für Förderanträge der Gemeinde Butjadingen) und die „Service Offensive“ (Service Q in Deutschland, Lifeguarded-Beach).

Seine überzeugende Einstellung hat dafür gesorgt, dass sich die Unternehmen und der gesamte Tourismus unter seiner Führung seit über 10 Jahren sehr positiv entwickelt hat. So konnte eine Übernachtungssteigerung 2009 bis 2019 von 36 % verzeichnet werden (250.000 Übernachtungen), ohne zusätzliche Bettenzahl, sondern durch Modernisierung und Optimierung der Vermarktung (unter Einbindung des Marketingbeirates). Herr Kowitz sorgte auch als Wirtschaftsförderer in enger Abstimmung mit dem Bürgermeister*innen als erster Ansprechpartner für Investoren für touristische Weiterentwicklung bei Hotelprojekten, Resort-Projekten und Freizeiteinrichtungen. Dadurch entstehen allein in den nächsten 8 Jahren mehr als 1.000 touristische Betten sowie Gastronomie und Wellness-Angebote.

Die Kontaktpflege zu diversen Verwaltungen, Medien, Kammern (IHK) und Verbänden (Heilbäderverband, Die Nordsee) sowie die Vernetzung und Kooperation im regionalen und überregionalen touristischen Bereich gehörten zu seinem Aufgabenfeld. Als Mitglied des Leader-Programms „Wesermarsch in Bewegung“ war er Mitentscheidender für Förderprojekte (Konzertmuschel, Boule-Plätze, Erlebnis-Radweg, Erhalt des Leuchtturms in der Gemeinde Butjadingen), die alle 5 Jahre in Millionenhöhe verteilt wurden.



Herr Kowitz ging auf alle wesentlichen Entscheidungsträger offen zu und konnte sich auf unterschiedlichste Art und Weise einbinden, wie z.B. beim jährlichen Tourismustag in der Gemeinde, Vermietersammlungen und diversen Arbeitskreisen. Durch sein ausgeprägtes Verhandlungsgeschick wurden die Pachtobjekte (Gastronomie und Campingplätze) verpachtet und können langfristig bewirtschaftet werden. Bei all seinen Entscheidungen ist die Nachhaltigkeit der Ergebnisse ein wesentlicher Bestandteil gewesen.

Herr Kowitz hat die ihm übertragenden Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt und handelte völlig selbstständig. Er ist pflichtbewusst, zuverlässig, in einem hohen Maß vertrauenswürdig und jederzeit bereit, in vollem Umfang Verantwortung zu übernehmen. Er scheute sich nicht, falls notwendig, schwierige Entscheidungen zu treffen und durchzusetzen. Zudem verfügte er über Führungsqualitäten und verstand es, die Mitarbeiter*innen zu motivieren.

Herr Kowitz zeichnete sich immer wieder durch kreative Ideen aus und ging mit der nötigen Umsicht und Tatkraft an alle Aufgaben heran. Er war grundsätzlich flexibel und sehr aufgeschlossen gegenüber allen neuen Vorhaben. Durchweg war er sehr belastbar und erledigte weit über seine Dienstzeit (auch am Wochenende) hinaus, diverse Aufgaben mit der gleichen Selbstverständlichkeit. Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Kollegen*innen war stets einwandfrei.

Herr Kowitz verlässt uns auf eigenen Wunsch. Wir bedauern es sehr und danken für die stets gute Mitarbeit. Wir wünschen ihm für die Zukunft weiterhin viel Erfolg und alles Gute.

Butjadingen, 26.09.2023

Ralph Krümpelmann

Aufsichtsratsvorsitzender der

Butjadingen Kur und Touristik & Tourismus-Service Butjadingen GmbH & Co. KG